

# LABOR.A® 2022

Plattform „Arbeit der Zukunft“

21. September 2022

Hybrid: Café Moskau, Berlin  
und [www.labora.digital/2022](http://www.labora.digital/2022)



## PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

08:00 Uhr

**Freischaltung der Konferenz-Website**

**Die Ausstellungen unserer Programmpartner\*innen auf dem digitalen LABOR.A® Ideenmarkt werden bereits am 20. September veröffentlicht.**

09:00 – 10:00 Uhr

**Begrüßung**

Claudia Bogedan, Geschäftsführerin der Hans-Böckler-Stiftung

**1  Ökologisch – Sozial – Gerecht: Arbeitswelt in der Transformation**

**Keynote** im Livestream

Yasmin Fahimi, Vorsitzende des Deutschen Gewerkschaftsbundes und der Hans-Böckler-Stiftung  
anschließend

**Paneldiskussion** im Livestream mit

Yasmin Fahimi, Vorsitzende des Deutschen Gewerkschaftsbundes und der Hans-Böckler-Stiftung  
Manfred Fishedick, wiss. Geschäftsführer des Wuppertal Instituts für Klima, Umwelt, Energie  
Robert Habeck,  
Bundesminister für Wirtschaft und Klimaschutz (tbc)  
Ulrike Riedel,  
Arbeitsdirektorin der BLG LOGISTICS GROUP AG & Co. KG

Moderation: Julia Kropf

Der Umbau unserer Wirtschafts-, Arbeits- und Lebensweise hin zu nachhaltigem Handeln erfordert eine enorme Kraftanstrengung. Energiewende

und Mobilitätswende führen zu Veränderungsprozessen mit weitreichenden Auswirkungen auf Wirtschaft und Gesellschaft. Die Energieknappheit und die Preisexplosion bei fossilen Energieträgern, die der Angriffskrieg Russlands gegen die Ukraine verursacht, erhöhen die Brisanz der Energiewende in Deutschland und der EU und beschleunigen die sozial-ökologische Transformation. Wie kann der Wandel unserer Wirtschaft, unserer Arbeitswelt und unserer Lebensweise demokratisch und sozial nachhaltig gestaltet werden?

10:00 – 10:15 Uhr Pause

10:15 – 11:00 Uhr

**2  Mitbestimmung für das 21. Jahrhundert – warum eine Reform der Betriebsverfassung jetzt wichtig ist**

**Paneldiskussion** im Livestream mit

Verena zu Dohna, Ressortleiterin Betriebsverfassung und Mitbestimmungspolitik, IG Metall Vorstand  
Isabell Eder, Leiterin der Abteilung Mitbestimmung, IG Bergbau, Chemie, Energie  
Kerstin Jerchel, Leiterin des Bereichs Mitbestimmung, Gewerkschaft ver.di  
Micha Klapp, Leiterin der Abteilung Recht, DGB Bundesvorstand

Moderation: Johanna Wenckebach, Wissenschaftliche Direktorin, Hugo-Sinzheimer-Institut der Hans-Böckler-Stiftung

Mitbestimmung ist ein entscheidendes Instrument zur Gestaltung der Transformation im Interesse der Beschäftigten. Digitalisierung, Globalisierung und ökologischer Umbau der Wirtschaft machen Mitbestimmung wichtiger denn je, bewirken aber auch Veränderungen der Arbeitswelt, bei denen das Recht mithalten muss. Vier Expertinnen aus der Praxis erläutern im Gespräch mit Johanna Wenckebach den Reformvorschlag für ein fortschrittliches Betriebsverfassungsgesetz.

# PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

## Parallele Sessions von 10:15 – 11:00 Uhr (nur mit Anmeldung)

10:15 – 11:00 Uhr

### **3 Künstliche Intelligenz braucht Kompetente Interessenvertretung!**

Session mit

Julia Görlitz, Ressort Politik und Verbände, IG Metall Vorstand  
Oliver Dietrich, Arbeitswelt.Plus, IG Metall NRW  
Gabi Schilling, Zukunftszentrum KI NRW, IG Metall NRW  
Birgit Bäumker, Betriebsratsvorsitzende Miele, Oelde  
Stefan Breit, Miele & Cie. KG, Geschäftsführer Miele Technik,  
Vorsitzender Clusterboard it's OWL

Moderation: Bianca Zickerick, Technologieberatungsstelle NRW

Wie kann Künstliche Intelligenz (KI) im Betrieb beschäftigtenzentriert gestaltet werden? Der Kern dieser Session ist ein lebendiger Diskurs mit der IG Metall und Betriebsräten zu Chancen der Mitbestimmung bei der Einführung von KI.

Programmpartner: Technologieberatungsstelle beim DGB NRW e. V./ IG Metall NRW

10:15 – 11:00 Uhr

### **4 Veränderungen der Arbeitswelt in Bezug auf Siedlungsstrukturen, Verkehr und Mobilität**

Session mit

Eva Dederling, dgk Architekten Berlin, Mitgründerin des Verbands Job&Wohnen  
Monika Grubbauer, HafenCity Universität Hamburg

Programmpartner: Deutscher Verband „Job & Wohnen“ e.V./HafenCity Universität Hamburg (HCU)

10:15 – 11:00 Uhr

### **5 Wann, wenn nicht jetzt: Digitalisierung als Gelegenheitsfenster für mehr Entgeltgleichheit nutzen**

Session mit

Aysel Yollu-Tok, Vorsitzende der Sachverständigenkommission für den Dritten Gleichstellungsbericht  
Alexandra Scheele, Universität Bielefeld

Lisa Rabe, Bundesfrauensekretärin, Gewerkschaft Nahrung, Genuss, Gaststätten

Moderation: Mara Kuhl, Geschäftsstelle Dritter Gleichstellungsbericht

Die Digitalisierung verändert Arbeit und ihre Bewertung. Neue Berufsbilder, Tätigkeiten und Kompetenzen können Chancen eröffnen, sie können aber auch zu Abwertung führen. Das gilt es bei einer gerechten Bezahlung zu berücksichtigen. Was braucht es, damit der Digitalisierungsschub der Forderung nach Entgeltgleichheit neuen Schwung verleiht?

Programmpartner: Geschäftsstelle für den Dritten Gleichstellungsbericht am ISS e.V./Frauen im DGB-Bundesvorstand

10:15 – 11:00 Uhr

### **6 Macht, Solidarität, Handeln – Vorstellungen von Gesellschaft und Gewerkschaft in der IG Metall**

Session mit

Matthias Ammer, Projekt "IG Metall vom Betrieb aus denken", IG Metall  
Martin Kuhlmann, Soziologisches Forschungsinstitut Göttingen  
Stefan Rüb, Soziologisches Forschungsinstitut Göttingen  
Tanja Smolenski, Projekt "IG Metall vom Betrieb aus denken", IG Metall

„Wie ticken die Metaller\*innen?“ – so der Arbeitstitel der SOFI-Studie, die untersucht hat, wie aktive Metaller\*innen auf Gesellschaft und Gewerkschaft blicken. Wir werden erstmals außerhalb der IG Metall zentrale Ergebnisse präsentieren und laden zu kritischer Debatte ein.

Programmpartner: IG Metall, Projekt "IG Metall vom Betrieb aus denken"/ Soziologisches Forschungsinstitut Göttingen

11:00 – 11:15 Uhr Pause

# PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

11:15 – 12:15 Uhr

## **7** HUB: Transformation gestalten

**Gespräch** im Livestream mit  
Christian Hoßbach, Leitung Stabsstelle „Hub: Transformation  
gestalten“, Hans-Böckler-Stiftung

Moderation: Julia Kropf

anschließend

## **Ausstieg aus der Kohle, Abkehr vom Verbrenner: Was bedeuten die Transformationsprozesse für die Beschäftigten?**

**Paneldiskussion** im Livestream mit  
Nicolas Bauer, IG Metall Stuttgart  
Jürgen Dispan, IMU Institut GmbH Stuttgart  
Ulrike Eifler, Projekt Revierwende, Deutscher Gewerkschaftsbund  
Franziska Scheier, IMU-Institut Berlin GmbH

Moderation: Christina Debbing und Setareh Radmanesch,  
Universität Hohenheim

Das Panel nimmt den Strukturwandel in der Autoregion Stuttgart und im  
Kohlerevier Lausitz unter die Lupe. Ziel ist es, die Ausgangsbedingungen  
des Wandels und die Gestaltungsspielräume der Beschäftigten zu eruieren  
und zu vergleichen.

12:15 – 12:30 Uhr Pause

12:30 – 13:15 Uhr

## **8** **Die transformative Energie des Wissens – Innovative Forschungsprojekte der Hans-Böckler- Stiftung**

**Ideenkaleidoskop** im Livestream  
Moderation: Christina Schildmann, Abteilungsleiterin For-  
schungsförderung, Hans-Böckler-Stiftung

# PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

## Parallele Sessions von 12:30 – 13:15 Uhr (nur mit Anmeldung)

12:30 – 13:15 Uhr

**9**  **KI, Empowerment und Mitbestimmung: Wie wir die Transformation von unten gestalten können**

Session mit

Markus Hoppe, INPUT Consulting gGmbH

Thomas Lühr, ISF München

Giovanni Suriano, Mitglied Konzernbetriebsrat,

Deutsche Telekom AG

Sabine Knör, Betriebsrätin & Teamleiterin AI & Data Science, ENERGY4U

Frank Remers, Sprecher des KBR, KBR-Fachausschuss

Personaldatensysteme, IBM Deutschland GmbH

Florian Haggenmiller, Leiter der Bundesfachgruppen

Telekommunikation und IT/DV, ver.di

Tobias Kämpf, ISF München

Moderation: Ines Roth, INPUT Consulting gGmbH

Ein nachhaltiger Einsatz von KI in der Arbeitswelt braucht eine neue Qualität der Beteiligung. In der Session werden dazu empirische Ergebnisse aus zwei Forschungsprojekten präsentiert – und vor allem konkrete Beispiele aus der Praxis.

Programmpartner: ISF München/Input Consulting

12:30 – 13:15 Uhr

**10**  **Back to the Dark Ages? The rise of a new retail model**

Session in English with

Steve Rolf, Economic and Social Research (ESRC) Council Researcher Fellow at the Digital Futures at Work (Digit) Research Centre, University of Sussex

N.N., Representative of the Federation of Dutch Trade Unions (FNV)

Sacha Garben (College of Europe)

Janine Berg, International Labour Organization (tbc)

Moderator: Justin Nogarede, Foundation for European Progressive Studies (FEPS)

Dark stores are popping up across Europe. But is this a positive innovation, or is the sector relying on an unsustainable squeezing of low-paid and poorly protected workers? This session includes early insights from cross-country research.

Program partners: FEPS/UNI Europa

12:30 – 13:15 Uhr

**11**  **In den Maschinenräumen der digitalen Transformation: Tech-Angestellte im Fokus**

Session mit

Alexander Ziegler, ISF München

Johannes Katzan, Koordinator, Transformations-Enabler und Experte

für Angestelltenarbeit, IG Metall Niedersachsen und Sachsen-Anhalt

Jan Dittrich, Tech-Angestellter, UX-Designer, Wikimedia Deutschland

Yonatan Miller, Tech-Angestellter, Founder Berlin Tech Workers Coalition

Moderation: Setareh Radmanesch, Kooperationsstelle Wissenschaft und Arbeitswelt am F.A.T.K. der Universität Tübingen

Softwareentwickler\*innen, UX-Designer\*innen und Data Scientists traten in jüngster Zeit als „tech worker“ auf, um mitzubestimmen wie ihre Arbeitsprodukte verwendet werden. Sie streikten und wählten Betriebsräte. In dieser Session stehen sie im Zentrum.

Programmpartner: Kooperationsstelle Wissenschaft und Arbeitswelt am F.A.T.K. Tübingen/ISF München/IG Metall Bezirk Niedersachsen und Sachsen-Anhalt

12:30 – 13:15 Uhr

**12**  **Die Ausbildungsgarantie als Baustein für eine gerechte Transformation**

Session mit

Philipp Siewert, Abteilung Jugend und Jugendpolitik, Deutscher Gewerkschaftsbund

N.N.

Wie kann die geplante Ausbildungsgarantie der Bundesregierung den Anforderungen der Transformation gerecht werden? Wir sprechen mit Expert\*innen für gerechte Ausbildung über die geplante Garantie und das „Österreichische Modell“.

Programmpartner: Deutscher Gewerkschaftsbund, Abteilung Jugend und Jugendpolitik

13:15 – 14:00 Uhr Mittagspause

14:00 – 14:45 Uhr

**13**  **Innovative Ansätze aus der betrieblichen Praxis**

Ideenpitch im Livestream

Moderation: Elisabeth Botsch, Leiterin Forschungsstelle Arbeit der Zukunft, Hans-Böckler-Stiftung

# PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

## Parallele Sessions von 14:00 – 14:45 Uhr (nur mit Anmeldung)

14:00 – 14:45 Uhr

### **14** Human Friendly Automation: KI-Ethik in der betrieblichen Praxis?

Session mit

Lars Schatilow, Founder of "Human Friendly Automation", IBM Deutschland GmbH

Barbara Langes, Wissenschaftlerin, ISF München

Martin Födisch, Referent für digitales Changemanagement, Bundesagentur für Arbeit

Moderation: Oliver Suchy, Leiter der Abteilung Digitale Arbeitswelten und Arbeitsweltberichterstattung, DGB

Künstliche Intelligenz (KI) in der Arbeitswelt ist oft verbunden mit der Sorge um Arbeitsplatzabbau. Die Initiative „Human Friendly Automation“ will blinder Rationalisierung wertebasiert begegnen. Eine realistische Perspektive?

Programmpartner: Deutscher Gewerkschaftsbund, Abteilung Digitale Arbeitswelten und Arbeitsweltberichterstattung

14:00 – 14:45 Uhr

### **15** Betriebsräte als Transformationsakteure

Session mit

Sandra Saeed, PCG - Project Consult GmbH

Klaus-Stephan Otto, Evoco GmbH

Tina Golumbiewske, Betriebsratsvorsitzende, B. Braun Vascular

Andrea Eckardt, Fachreferentin des BR des VW-Werkes Salzgitter

Lutz Pscherer, Betriebsratsvorsitzender, 50Hertz Transmission GmbH

Moderation: Indira Dupuis, Bereichsleiterin Transformation der Arbeit, Stiftung Arbeit und Umwelt der IGBCE

Welche Ansätze gibt es, die Themen der sozial-ökologischen und digitalen Transformation im Betriebsrat einzubinden? Welche Kompetenzen und Prozesse sollten Betriebsräte aufbauen? Was können Politik, Gewerkschaften und Wissenschaft beitragen?

Programmpartner: Evoco GmbH/Stiftung Arbeit und Umwelt der IG BCE/PCG-Project Consult GmbH (Projekträger "Dialog digitale Beteiligung")/IGBCE Bezirk Berlin-Mark Brandenburg

14:00 – 14:45 Uhr

### **16** Vernetzte Kliniken und Algorithmen – eine Vision für Gute Arbeit?

Session mit

Philipp Staab, Humboldt-Universität zu Berlin/Einstein Center Digital Future (ECDF)

Christian Meske, Ruhr-Universität Berlin/ ECDF-assoziiert

Julia Bringmann, Humboldt-Universität zu Berlin

Benjamin H. Petersen, Humboldt-Universität zu Berlin

Pauline Kuss, Ruhr-Universität Bochum

Alica Thissen, Institut für Medizinische Informatik, Charité Berlin

Moderation: Sandra Sieron, Humboldt-Universität zu Berlin

Die Digitalisierung von Kliniken gilt mitunter als Allheilmittel zur Verbesserung des Arbeitsalltages in der Pflege und der ärztlichen Behandlung. Wir diskutieren anhand empirischer Beispiele, inwiefern Technik diese Hoffnung erfüllen kann.

Programmpartner: Humboldt-Universität zu Berlin, Lehrbereich "Soziologie der Zukunft der Arbeit", Projekt "Vernetzte Klinik - entlastete Pflege?"/Ruhr-Universität Bochum, Institute of Work Science & Faculty of Mechanical Engineering, Projekt "Algorithmen und Handlungsmacht in Krankenhäusern"

14:00 – 14:45 Uhr

### **17** Is AI becoming your new boss? A workers' perspective on algorithm management at work

Session in English with

Kim van Sparrentak, MEP, GroenLinks

Andrew Pakes, Deputy General Secretary at Prospect (UK)

Anne Mollen, Senior Policy & Advocacy Manager at AlgorithmWatch Germany

Oliver Röthig, UNI Global Union

Matthias Weber, FES Competence Centre on the Future of Work

Oliver Philipp, FES Competence Centre Future of Work

Birte Dedden, UNI Europa

Moderator: Mirko Herberg, Friedrich-Ebert-Stiftung

The use of algorithmic management (AM) practices by employers is widely spread, still many workers are not aware of the use and the risks of AM tools, such as surveillance, power imbalances and discrimination. Therefore, we would like to debate the impact of AM at the workplace from a workers' perspective.

Program partners: Friedrich-Ebert-Stiftung Competence Center 'Future of Work'/UNI Europa

# PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

14:45 – 15:00 Uhr Pause

15:00 – 16:00 Uhr

## **18** Immer schneller – immer innovativer? Die Digitalisierung als Treiber der Transformation

**Paneldiskussion** im Livestream mit  
Claudia Bogedan, Geschäftsführerin der Hans-Böckler-Stiftung  
Andrea Kocsis, Stellvertretende Vorsitzende, Vereinte Dienstleistungsgewerkschaft ver.di  
Andrea Nahles, designierte Vorstandsvorsitzende der Bundesagentur für Arbeit (tbc)  
Irene Schulz, Geschäftsführendes Vorstandsmitglied der IG Metall und Aufsichtsratsmitglied der AUDI AG  
Magdalena Weigel, Mitglied des Vorstands und Arbeitsdirektorin N-ERGIE AG

Moderation: Julia Kropf

Die laufenden Digitalisierungsprozesse unterliegen einer starken Dynamik. Arbeit auf Plattformen wird zu einer immer relevanteren Arbeitsform und digitale Vernetzung, Künstliche Intelligenz und maschinelles Lernen breiten sich aus. Gleichzeitig gilt die Digitalisierung als Schlüssel zur Bewältigung der Transformation. Welche Konsequenzen hat dies für Arbeit, Qualifizierung und die demokratische Gestaltung des Wandels?

16:00 – 16:15 Uhr Pause

16:15 – 17:00 Uhr

## **19** Arbeit und Demokratie

**Gespräch** im Livestream mit  
Axel Honneth, Jack C. Weinstein Professor for the Humanities,  
Department of Philosophy, Columbia University (New York)

Moderation: Julia Kropf

# PROGRAMM

Mittwoch, 21. September 2022

## Parallele Sessions von 16:15 – 17:00 Uhr (nur mit Anmeldung)

16:15 – 17:00 Uhr

### **20 Wenn der Finanzinvestor kommt...**

Session mit  
Falk Schwerdtner, Konzernbetriebsrat FRONERI Deutschland Holding GmbH  
Christian von Berg, Betriebsratsvorsitzender Syntegon Technology GmbH, Crailsheim  
Christoph Scheuplein, Westfälische Hochschule, Institut Arbeit und Technik (IAT)  
Reiner Rang, beraten.begutachten  
Markus Sendel-Müller, Sendel-Müller Consulting

Moderation: Susanne Uhl, Hauptstadtbüro der Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten (NGG)

Private-Equity-Gesellschaften sind meist aktivistische Eigentümer. Ihr Handeln wird mit einer Betriebsrätebefragung, mit zwei Fallstudien aus den Branchen Pflege und Ernährung sowie mit Statements zweier Betriebsräte kritisch beleuchtet.

Programmpartner: Westfälische Hochschule, Institut Arbeit und Technik (IAT)/Gewerkschaft Nahrung-Genuss-Gaststätten (NGG)

16:15 – 17:00 Uhr

### **21 Plattformen im Industrial Internet: Auf dem Weg zu einer Restrukturierung industrieller Wertschöpfung?**

Session mit  
Alexander Ziegler, ISF München  
Lea Schneidmesser, Wissenschaftszentrum Berlin/Weizenbaum-Institut  
Boy Lüthje, Technology and Industry Research Center at the Institute of Public Policy (IPP), South China University of Technology in Guangzhou

Moderation: Florian Butollo, WZB/Weizenbaum-Institut

Digitale Plattformen kommen zunehmend in der Industrie zum Einsatz. Dadurch stellt sich die Frage, ob diese Plattformen eine ähnlich dominante Stellung einnehmen, wie Amazon, Facebook und YouTube. Und was folgt daraus für traditionelle Unternehmen und ihre Beschäftigten?

Programmpartner: Wissenschaftszentrum Berlin für Sozialforschung (WZB)/Weizenbaum-Institut für die vernetzte Gesellschaft/ISF München

16:15 – 17:00 Uhr

### **22 Wer gestaltet die KI? Algorithmische Steuerung von Arbeit als Thema gesetzlicher, betriebsverfassungsrechtlicher aber auch privatwirtschaftlicher Regulierung**

Session mit  
Michael Bretschneider-Hagemes, Leiter des Sozialpartnerbüros der Arbeitnehmer in der Kommission Arbeitsschutz und Normung (KAN)  
Welf Schröter, Leiter des Forum Soziale Technikgestaltung, DGB Baden-Württemberg  
Semih Yalcin, Gesamtbetriebsratsvorsitzender Takeaway Express GmbH (Lieferando)

Moderation: Jan-Paul Giertz, Institut für Mitbestimmung und Unternehmensführung (I.M.U.) der Hans-Böckler-Stiftung

Technik steuert Mensch. In vielen Arbeitsfeldern ist das keine Dystopie mehr, sondern Begleiterscheinung digitaler Ökonomie. Kann die Regulierung Schritt halten? Werden wir es zukünftig mit privaten Regelgebern zu tun haben? Und wie kann sich die Mitbestimmung gestaltend einmischen?

Programmpartner: Institut für Mitbestimmung und Unternehmensführung in der Hans-Böckler-Stiftung (I.M.U.)/Forum Soziale Technikgestaltung

17:00 – 17:15 Uhr Pause

17:15 – 18:15 Uhr

### **23 Soziale Dienstleistungen in der Transformation**

*In Kooperation mit rbb24 Inforadio*

Paneldiskussion im Livestream

Moderation: Dietmar Ringel, rbb24 Inforadio

### **Verabschiedung**

Claudia Bogedan, Geschäftsführerin der Hans-Böckler-Stiftung

### **anschließend**

GET TOGETHER im Café Moskau